



NOS ENGAGEMENTS POUR 2030

Construire un avenir durable



NOTRE FAÇON D'ÊTRE 3

NOTRE PARCOURS EN DURABILITÉ 5

**L'IMPACT DE L'INDUSTRIE ET L'URGENCE
CLIMATIQUE 7**

**LE BÉTON DANS LE CADRE D'UNE
PLANÈTE PLUS ÉGALITAIRE ET PLUS
DURABLE 9**

NOS ENGAGEMENTS POUR 2030 13

NOTRE FAÇON D'ÊTRE



UNE HISTOIRE
CENTENAIRE



Notre façon d'être

Nous travaillons avec la certitude que si nous voulons durer, nous devons changer. Nous nous sommes réinventés avec la solidité d'une entreprise créée il y a plus de 80 ans. La longévité, l'esprit d'entreprise et l'innovation sont inscrits dans notre ADN.

Nous sommes à la fois solides et flexibles. Nous avons la solidité d'une entreprise mature et pérenne qui opère à l'échelle internationale et qui fait preuve d'excellence, d'éthique et d'intégrité. Nous sommes flexibles car nous nous modernisons et nous nous adaptons aux besoins changeants de la société, nous tirons parti des développements technologiques pour mieux utiliser les ressources, nous faisons évoluer les processus et nous avons un impact positif sur la vie des gens.

Nous sommes également une entreprise qui applique des normes élevées en matière de gouvernance

Nous opérons au niveau international avec la solidité d'une entreprise mature et pérenne qui travaille avec éthique, intégrité et excellence, avec la souplesse d'adaptation nécessaire.

d'entreprise et qui respecte des exigences strictes en matière de conformité et de réglementation.

Nous sommes une entreprise de matériaux de construction, d'exploitation minière et de solutions, fondée en 1933 et opérant à l'échelle internationale. Nous sommes présents dans 11 pays, sur quatre continents, nous sommes le sixième cimentier mondial (hors Chine) et le premier au Brésil, selon les rapports publics.

Nous investissons dans l'offre de produits innovants et de services de qualité. Nous sommes l'une des entreprises les plus intégrées verticalement de l'industrie, avec un portefeuille de produits diversifié comprenant du ciment, du béton, des agrégats, du mortier, du coulis, des matériaux de finition, des plastifiants, de la chaux et la gestion des déchets (Co-transformation).

Nous fonctionnons selon un modèle d'interentreprises (B2B) avec une forte présence dans les secteurs du commerce de détail, de l'industrie et des infrastructures, de la construction et de l'agroalimentaire.

Notre entreprise s'adapte au changement et progresse rapidement à différents niveaux : les projets d'innovation, la transformation numérique, la diversité des personnes et le portefeuille des produits. Nous voyons avec clarté la nécessité de changer - pour durer, s'adapter et se moderniser - tout en maintenant nos valeurs non négociables telles que la sécurité, l'éthique, le respect de l'environnement et l'engagement à faire les choses de la bonne manière tout en générant une valeur partagée.

UNE HISTOIRE DANS
LA RECHERCHE DE
TECHNOLOGIES QUI
FAVORISENT LE
DÉVELOPPEMENT
DURABLE

NOTRE PARCOURS EN DURABILITÉ

Notre parcours de durabilité

En tant que leader de l'industrie des matériaux de construction au Brésil, et l'une des entreprises les plus importantes de ce secteur au niveau international, nous cherchons à croître, à innover et à augmenter l'efficacité opérationnelle de notre activité, en utilisant la durabilité comme l'un de nos moteurs stratégiques.

Notre longue histoire atteste de notre recherche constante de technologies plus avancées pour réduire les émissions, améliorer l'efficacité énergétique, garantir la santé, la sécurité et le bien-être de nos employés, réduire notre empreinte environnementale et promouvoir le développement social et environnemental des communautés où nous opérons.

Nous participons activement à des forums mondiaux pour promouvoir la durabilité dans l'industrie du ciment. Nous sommes l'un des membres fondateurs de la Global Cement and Concrete Association (GCCA), qui réunit depuis 2018 des entreprises partageant les mêmes idées, des associations industrielles, des universités et d'autres organisations de la chaîne de production, afin de faire évoluer constamment les discussions sur les questions ESG (environnementales, sociales et de gouvernance) et d'établir le béton comme le matériel de construction le plus durable.

L'AMCC a été créée pour poursuivre le travail de l'Initiative Ciment pour le Développement Durable (CSI), une initiative qui a pour but de promouvoir le développement durable dans l'industrie du ciment

sous les auspices du World Business Council for the Sustainable Development (WBCSD), que nous avons également contribué à lancer, en 1999, démontrant

ainsi notre engagement de longue date sur cette question. Nous nous sommes engagés à respecter le programme d'action et le calendrier détaillé publiés par le CSI en 2002, lorsque nous sommes devenus l'une des premières entreprises du secteur à relever publiquement les défis de la durabilité. En plus de l'AMCC, nous faisons partie de plusieurs autres associations et partenariats qui visent à promouvoir le développement durable et l'environnement et l'utilisation consciente des ressources naturelles.

Tous nos efforts ont permis à Votorantim Cimentos d'améliorer son empreinte environnementale. De 1990 à 2019, nous avons réussi à réduire de 23 % nos émissions de CO2 par tonne de produit de ciment.

Nous avons réduit nos émissions de CO2 par tonne de produit de ciment de 23 % entre 1990 et 2019.





**NOTRE INDUSTRIE
SE RÉINVENTE
AU PROFIT DE LA
PLANÈTE**

L'IMPACT DE L'INDUSTRIE ET L'URGENCE CLIMATIQUE

Le changement climatique est au cœur de notre stratégie d'entreprise qui guide chaque étape de notre avenir vers un béton neutre en carbone d'ici 2050.

L'impact de l'industrie et l'urgence climatique

Les scientifiques du monde entier s'accordent à dire que nous vivons actuellement une situation d'urgence climatique. La température de la planète a déjà augmenté de plus de 1°C par rapport à l'ère préindustrielle et, à ce rythme, elle peut potentiellement augmenter de plus de 4°C si nous ne parvenons pas, en tant que société, à nous réinventer, à transformer notre mode de vie et à placer l'action climatique au centre des décisions politiques et commerciales.

En tant que l'un des leaders de l'industrie du ciment dans le monde, nous comprenons notre rôle et poursuivons activement plusieurs initiatives visant à

aligner nos objectifs de réduction des émissions sur les ambitions fixées dans l'Accord de Paris.

Comme toute activité industrielle et humaine, notre processus de production a des impacts sur la planète. La production de ciment, en particulier, est un processus intensif en termes d'émissions de CO₂. C'est pourquoi nous nous engageons à continuer à développer des solutions pour réduire nos émissions à tous les stades de la chaîne de construction, dans le but de fournir à la société un béton neutre en carbone d'ici 2050. Pour y parvenir, nous avons élaboré une feuille de route et continuons à travailler dans le cadre de plusieurs partenariats, afin de maintenir le dynamisme et la concentration sur cette question. Par exemple, nous collaborons avec l'industrie, par l'intermédiaire de l'Association mondiale du ciment et du béton (AMCC), en investissant dans l'innovation et en développant des solutions communes pour faire du béton le matériau qui nous permettra d'atteindre un monde neutre en carbone et résilient aux changements climatiques.

Le changement climatique est au cœur de notre stratégie et guide chaque étape de nos futurs investissements et efforts d'innovation. Nous utilisons un prix interne du carbone pour évaluer l'attractivité des projets, même dans les pays qui ne sont pas soumis à une réglementation en matière de CO₂. Cette mesure nous aide à aligner les nouveaux investissements sur la voie de la décarbonation de notre activité.





LE BÉTON COMME ÉLÉMENT D'UNE PLANÈTE PLUS ÉGALITAIRE ET DURABLE



BÉTON : UN PRODUIT
EN PARFAITE
ADÉQUATION AVEC
UNE SOCIÉTÉ PLUS
DURABLE

Le béton comme élément d'une planète plus égalitaire et durable

Alors que le monde continue de s'urbaniser, de nombreux pays devront relever le défi de répondre aux besoins de leur population urbaine croissante. Il s'agit notamment des besoins essentiels, tels que l'eau potable et l'assainissement, la fourniture de services de base comme l'éducation et la santé, et les infrastructures en général, comme le logement, le transport et la production d'énergie.

Une augmentation significative des zones établies est attendue, notamment pour la fourniture de logements sûrs et d'infrastructures urbaines. En même temps, il est de plus en plus nécessaire que les bâtiments soient résilients afin de protéger nos villes et notre environnement naturel contre le changement climatique.

Le béton a façonné la société moderne et est essentiel pour promouvoir le développement humain et répondre à la demande croissante de logements et d'infrastructures sur toute la planète.



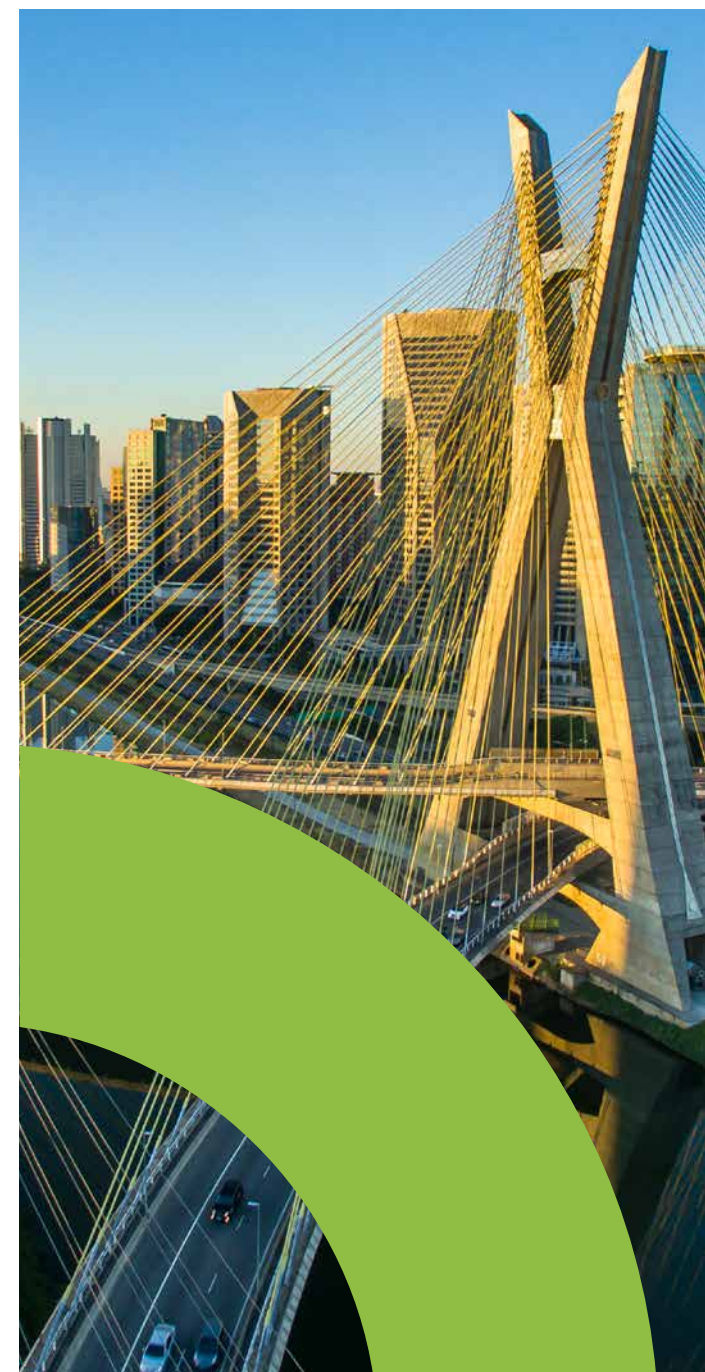
C'est le deuxième produit le plus consommé au monde - un matériel de construction très polyvalent, avec des combinaisons et des applications infinies qui permettent aux architectes et aux constructeurs de l'utiliser de la manière la plus efficace et la plus innovante possible.

Connu pour son excellente durabilité et sa résilience, le BÉTON est considéré comme un matériel de construction durable car il possède des qualités qui le rendent résistant aux incendies, aux changements climatiques et aux inondations.

Il offre une excellente isolation thermique dans les bâtiments et une grande rigidité dans la construction des routes, ce qui permet de réduire la consommation d'énergie et d'augmenter l'efficacité des véhicules.

Le béton possède également des qualités uniques qui permettent à d'autres secteurs, tels que les énergies renouvelables, de se développer à la vitesse nécessaire pour que notre société atteigne l'objectif de réduction des émissions fixé par l'accord de Paris.

Deuxième produit le plus consommé au monde, le béton est durable et polyvalent, ce qui permet des combinaisons infinies dans la construction civile.





LES CARACTÉRISTIQUES QUI FONT DU BÉTON UN PRODUIT EN PHASE AVEC LES BESOINS FUTURS DE LA SOCIÉTÉ SONT LES SUIVANTES :

1. **Recyclable** : il est 100% recyclable, ce qui contribue à soutenir une économie circulaire
2. **Durable** : Les bâtiments en béton peuvent durer 100 ans ou plus et nécessitent peu d'entretien ;
3. **Des environnements sains** : Il n'émet pas de composés organiques volatils (COV) qui constituent un danger pour la santé ;
4. **Recarbonations**: au contact de l'air, il absorbe une partie du CO2 émis lors de sa production, un effet qui peut être maximisé lorsqu'il est recyclé ;
5. **Réduction des émissions des véhicules** : elle permet au réseau logistique de consommer moins de carburant lors des déplacements sur des routes bétonnées, ce qui conduit à une réduction des émissions de gaz à effet de serre ;
6. **Isolation thermique** : elle isole et retient la chaleur et peut être utilisée pour réduire la consommation d'énergie dans les bâtiments ;
7. **Résistant aux insectes** : il ne peut pas être endommagé par les insectes, ce qui réduit le risque de dommages invisibles ;
8. **Réflexion sur la lumière** : sa surface brillante reflète la lumière et peut réduire jusqu'à 25 % le nombre de lampadaires ;
9. **Réflexion de la chaleur** : sa surface légère reflète la chaleur, ce qui réduit la demande d'énergie dans les régions au climat chaud ;
10. **Infrastructure durable** : elle est utilisée dans les constructions liées à la durabilité, telles que les infrastructures de traitement de l'eau et des eaux usées et dans les installations d'énergie renouvelable (tours éoliennes et barrages hydroélectriques) ;
11. **Sûr pour le stockage de l'eau** : il est inerte et donc sûr pour stocker et fournir de l'eau potable ;
12. **Résistant aux inondations** : ne gonfle pas et ne se déforme pas lorsqu'il est mouillé, ce qui offre une résistance aux inondations et aux dégâts d'eau ;
13. **Perméable à l'eau** : le pavage en béton peut être réalisé de manière à assurer la perméabilité à l'eau, ce qui facilite les processus de drainage naturels ;
14. **Polyvalent** : il a des combinaisons et des applications infinies ;
15. **Disponible et abordable** : produit localement, il est largement disponible et adapté à la construction, à un coût qui tire parti du cycle de vie ;
16. **Non inflammable** : il ne brûle pas, fournissant des structures ignifuges.

Les caractéristiques de durabilité du béton démontrent son alignement avec les nouvelles exigences de la société

L'EFFORT MONDIAL DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE CARBONE

Nous sommes alignés sur les engagements de l'AMCC, qui correspondent aux objectifs de l'Accord de Paris et reconnaissent les défis technologiques à venir. Les objectifs qui nous conduiront à décarboniser le secteur sont les suivants :

- **Réduire les émissions liées à l'énergie**, Maximiser le Co-traitement des déchets provenant d'autres industries ou processus en remplacement des combustibles fossiles;
- **Éliminer les émissions énergétiques indirectes** par des sources d'électricité renouvelables, lorsqu'elles sont disponibles;
- **Réduire le processus d'émission grâce aux nouvelles technologies** et le déploiement du captage du carbone à l'échelle ;
- **Réduire la teneur en clinker du ciment et du béton**, et utiliser plus efficacement le béton dans la construction de bâtiments et d'infrastructures ;
- **Retraiter et recycler le béton de démolition**, rendant cette chaîne plus circulaire et améliorant le niveau d'absorption de CO2 du béton par recarbonation.



Notre industrie est unie pour atteindre les objectifs de l'accord de Paris.

NOS ENGAGEMENT POUR 2030

**DIVISÉS EN SEPT
PILIERS, NOS
ENGAGEMENTS
S'INTÈGRENT
DANS LE SDGS DES
NATIONS UNIES**

NOS ENGAGEMENTS POUR 2030

Notre vision de l'avenir s'articule autour de notre concept de "solidité flexible". Il traduit l'idée que nous sommes une entreprise mature qui opère dans l'excellence, la sécurité, l'éthique et l'intégrité et qui, en même temps, reste flexible pour se moderniser et s'adapter aux besoins de la société afin d'avoir un impact positif sur la vie des gens.

Nous voulons construire des relations durables, être le meilleur choix pour les clients de notre secteur et contribuer à créer un monde plus égalitaire et durable, en travaillant avec d'autres personnes qui partagent cette vision. Dans tout ce que nous faisons, nous nous efforçons de générer un impact positif à long terme.

Conscients que la durabilité est un parcours, nous franchissons une nouvelle étape dans la construction d'une entreprise de plus en plus durable et créons ainsi une valeur à long terme pour nos parties prenantes.

Cette étape importante est désormais résumée dans la publication de nos engagements pour 2030.

Our commitments are aligned with our way of being and construction megatrends

En plus d'être en accord avec notre façon d'être, notre parcours de durabilité et le scénario mondial de l'industrie et ses attentes futures telles que détaillées dans le présent document, nos engagements pour 2030, englobent également notre ambition climatique pour 2050. Leur élaboration a pris en compte une évaluation approfondie des mégatendances telles que les changements démographiques, la mondialisation et les marchés futurs, les défis du changement climatique, ainsi que la dynamique des innovations et des technologies et leur impact sur l'industrie des matériaux de construction. Ces engagements visent à aligner l'ensemble de nos activités sur les besoins actuels et futurs de la société, générant ainsi une valeur partagée et produisant un impact positif sur la chaîne de valeur.

Nos objectifs pour 2030 sont répartis en sept piliers

1. Santé, sécurité et bien-être
2. Éthique et intégrité
3. Innovation
4. Diversité
5. Empreinte environnementale
6. Économie circulaire
7. Communautés et valeur partagée



VISION GLOBALE

Nous sommes signataires du Pacte mondial des Nations unies (ONU) et notre stratégie est alignée sur les objectifs de développement durable (ODD), un programme mondial comportant 17 objectifs et 169 cibles à atteindre d'ici 2030.

L'intégration des ODD dans nos activités contribue à assurer le succès futur de notre entreprise, qui est axée sur le long terme et sur l'établissement de relations durables.

Nous agissons avec intégrité et transparence

Nous pensons que la voie de l'excellence passe invariablement par la garantie de normes élevées en matière de conformité, d'éthique et de transparence. C'est pourquoi nous mettons tout en œuvre pour que ces prémisses fassent toujours partie de la réalité et des activités quotidiennes de l'entreprise. Cet engagement non négociable est global et sert de base à tous les autres engagements pris par Votorantim Cimentos.



Nous nous engageons pleinement à respecter les lois et les règlements et à adopter une conduite éthique dans nos activités. Cela se reflète dans tous les processus de l'entreprise et est également soutenu par le comportement de nos employés et de nos partenaires commerciaux, qui sont toujours guidés par le code de conduite de Votorantim Cimentos.

Dans le cadre de notre stratégie commerciale, nous pensons que la manière dont nous atteignons nos objectifs est aussi importante que nos résultats et que la réussite de nos parties prenantes. Nous sommes conscients qu'un système de conformité structuré est fondamental pour permettre une relation saine entre l'entreprise et la société et que le fait de lier la conformité à notre parcours quotidien et continu est le seul moyen de garantir la continuité des activités et la génération de valeur partagée.

Pour renforcer l'importance des principes de conformité dans notre culture, nous maintenons depuis 2013 le programme de conformité de Votorantim Cimentos.

Il est basé sur les valeurs, les croyances de la direction et le code de conduite de Votorantim Cimentos, et établit les piliers, les fonctions et les instruments qui forment la structure et le modèle de la bonne performance de l'entreprise. Les initiatives du programme sont mises en œuvre par les secteurs d'activité, avec le soutien et la supervision du secteur de la conformité, qui travaille en étroite collaboration avec les services juridiques, la gestion des risques, les contrôles internes, la gestion du personnel, l'audit interne et le bureau d'éthique commerciale.

C'est par le biais de ce programme que nous signalons les obligations internes et externes auxquelles Votorantim Cimentos se tient responsable, que nous documentons

clairement les règles et les directives de conformité pour nos employés, que nous mettons en place un processus d'éducation continue par le biais de campagnes de communication et de formation de nos employés, que nous contrôlons l'efficacité avec laquelle nous nous conformons à nos obligations et que nous prenons des mesures pour qualifier et traiter toute violation suspectée.

Nous comprenons qu'une mauvaise conduite, que ce soit par action ou l'inaction, est préjudiciable non seulement à Votorantim Cimentos, mais aussi à la société dans son ensemble. Par conséquent, afin de maintenir un dialogue ouvert avec nos parties prenantes et d'améliorer constamment notre environnement de conformité grâce à des normes rigoureuses d'intégrité, la société a mis en place une ligne d'éthique. Il s'agit d'un canal sûr à la disposition de toutes les parties prenantes, tant internes qu'externes, par lequel elles peuvent demander des éclaircissements sur le code de conduite ou déposer des plaintes concernant toute conduite irrégulière présumée observée dans le cadre de nos opérations.

Les rapports sont confidentiels et peuvent être faits de manière anonyme, et les représailles contre les dénonciateurs ne sont pas tolérées. Tous les rapports sont examinés et traités conformément aux politiques internes de l'entreprise et à la législation applicable.



La sécurité, la santé et le bien-être sont des valeurs fondamentales

Nous respectons la vie sous toutes ses formes, en promouvant un environnement sain et sûr pour nos employés, nos contractants et nos partenaires dans toutes nos activités.



Il n'y a pas d'excellence ou de performance compétitive sans faire de la santé, du bien-être et de la sécurité une valeur fondamentale. Ce sont donc des valeurs non négociables pour nous. Pour protéger notre atout le plus précieux - notre personnel - nous nous fixons des objectifs ambitieux pour prévenir les blessures, éliminer les décès et promouvoir un environnement de travail sûr et sain pour nos employés, nos sous-traitants et les autres participants à notre chaîne de production.

Nous disposons d'une politique mondiale en matière de santé et de sécurité et des règles de sauvetage, notre ambition est de créer un environnement où les personnes ne subissent aucun dommage. C'est pourquoi nous gérons ces questions au niveau mondial et maintenons des équipes locales qui contrôlent et renforcent ces principes et fournissent une formation spécifique. Dans toutes les régions où nous opérons, nous nous concentrons sur des programmes de comportement ciblés et efficaces.

Nous avons des employés spécialisés dans la santé et la sécurité et nous faisons appel à des consultants externes pour nous aider à évaluer les risques et à identifier les dangers spécifiques ou complexes liés au travail.

Nous prenons soin de notre personnel et nous nous concentrons sur une stratégie à long terme.

C'est pourquoi nous nous efforçons d'accroître l'efficacité, d'améliorer la productivité et de réduire la rotation et l'absentéisme par la mise en œuvre d'une culture du bien-être. Nous cherchons à donner à nos employés les moyens de prendre des décisions positives concernant leur santé.

Nous disposons d'une équipe de santé spécialisée dans la prévention des accidents et la promotion de la qualité de vie, dans le but de mettre en œuvre des initiatives qui rendent l'entreprise de plus en plus humaine.

CIBLES 2030

KPI	Description	Cible
Accidents avec arrêt de travail	Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail parmi les employés directs et contractuels.	Taux global d'accidents avec arrêt de travail inférieur à 0,40.
Décès	Nombre de décès parmi les employés directs et contractuels/ sous-traitants et les tiers résultant d'accidents du travail.	Atteindre un taux de mortalité de zéro dans nos opérations.
Satisfaction et bien-être des employés	méliorer la perception par nos employés de la manière dont VC se préoccupe de créer une culture du bien-être dans laquelle chacun peut prendre des décisions positives concernant sa santé et son bien-être comme un choix naturel.	Atteindre au moins 85 % de satisfaction dans les enquêtes sur le climat interne.



Innovation - Nous Co-créons des solutions durables

Nous préparons l'avenir de la construction civile grâce à une approche simple, rapide et durable. Nous propulsons l'industrie du ciment vers des technologies et des processus propres, toujours plus en phase avec la préservation des ressources naturelles.



Pour répondre aux besoins actuels et futurs de la société, nous sommes constamment à la recherche de différentes solutions d'innovation pour nos services et nos produits. Nous traitons l'innovation comme un thème transversal et cherchons à établir des relations et des partenariats solides au sein de l'écosystème de l'innovation - dans un environnement qui met en relation nos équipes avec des startups, des fournisseurs, des universités, des centres de recherche, des agences gouvernementales et des fonds d'investissement.

Nous sommes certains que c'est le moyen d'acquérir et de maintenir une compétitivité à moyen et long terme et de garantir la création de valeur pour les actionnaires, les employés et la société.

L'innovation est l'un de nos principaux facteurs de différenciation dans l'avancement rapide et complet de nos solutions, pour assurer notre pérennité et laisser un héritage innovant et durable à la société.

Nous considérons l'innovation comme un élément fondamental du processus visant à accroître la durabilité de nos produits. Notre ambition est d'élargir constamment notre portefeuille de solutions durables. De cette façon, nous remplissons notre rôle dans la société dans la poursuite d'un environnement équilibré et sain pour les générations futures.

CIBLES 2030

KPI	Description	Cible
Des recettes financières grâce à des solutions durables	Pourcentage des revenus provenant de produits et/ou de services qui atténuent notre empreinte environnementale ou offrent des avantages environnementaux par rapport aux options traditionnelles.	30 % des revenus proviennent de solutions durables



Un environnement diversifié et inclusif

Nous promovons un environnement diversifié, inclusif et stimulant pour nos employés et nos partenaires.



Nous comprenons que nous avons un rôle fondamental dans la promotion de la diversité et de l'inclusion, ainsi que dans la lutte pour l'égalité des chances. Un environnement qui reflète ces efforts n'apporte que la prospérité aux entreprises, par la promotion d'idées diverses et inspirantes, tout en contribuant à la construction d'une société plus inclusive et fondée sur l'équité.

Pour consolider notre position, nous avons publié en 2019 notre Manifeste pour la diversité, à travers lequel nous réitérons notre engagement envers un programme de diversité soutenu par quatre piliers :

1. Lutte contre la discrimination;
2. Le respect des personnes ;
3. Formation au leadership;
4. Un environnement qui offre à chacun la possibilité de s'exprimer sans crainte.

Nous pensons que ce qui nous rend égaux, c'est la certitude de savoir que nous sommes tous différents et que c'est le respect de notre singularité qui nous permettra de devenir toujours meilleurs.

CIBLES 2030

KPI	Description	Target
Diversité des sexes aux postes de direction	Encourager la diversité des genres dans les postes de direction au niveau mondial.	Au moins 25 % des postes de direction occupés par des femmes.
Perceptions internes de la diversité et de l'inclusion	Améliorer la perception par nos employés de la manière dont VC devient une entreprise plus respectueuse, plus diverse et plus inclusive.	Obtenir un taux de satisfaction d'au moins 90 % en ce qui concerne la diversité et l'inclusion dans les enquêtes menées auprès des employés.



Réduire notre empreinte environnementale

Nous gérons l'impact de nos activités et nous nous efforçons de les rendre de plus en plus durables, réduisant ainsi notre pression sur l'environnement et les ressources naturelles.



Nous pensons que la production de ciment doit utiliser des technologies propres qui minimisent l'utilisation des ressources naturelles et permettent une amélioration constante pour réduire les émissions et la consommation d'énergie. Nous disposons d'une politique environnementale globale et de règles vertes.

L'entreprise investit dans la recherche et le développement afin de créer de nouvelles technologies et d'améliorer les technologies existantes, en favorisant l'éco-efficacité de

ses processus et de ses produits. En outre, nous nous engageons à protéger l'eau

Nous reconnaissons également le rôle de notre industrie dans le développement de produits qui permettent aux projets de construction d'être neutres en carbone. En ce sens, nous nous engageons à optimiser nos processus et à développer des technologies pour fournir un béton neutre en carbone d'ici 2050. Développer des technologies pour fournir un béton **neutre en carbone d'ici 2050**.

CIBLES 2030

KPI	Description	Cible
Émissions nettes de CO2	Émissions nettes de CO2 par tonne de produit de ciment.	Atteindre 520 kg d'émissions nettes de CO2 par tonne de produit de ciment.
Émissions de poussières par tonne de clinker	Émissions en g/t de clinker.	Réduire l'émission de poussière par tonne de produit à 30g/t de clinker
Émissions de SOx par tonne de clinker	Émissions en g/t de clinker.	Réduire l'émission de SOx par tonne de produit à 490 g/t de clinker.
Émissions de NOx par tonne de clinker	Émissions en g/t de clinker.	Réduire l'émission de NOx par tonne de produit à 1 400 g/t de clinker.
Électricité renouvelable	Pourcentage d'électricité que nous produisons et consommons à partir de centrales hydroélectriques, solaires ou éoliennes ou d'énergie renouvelable achetée à l'extérieur par le biais d'un accord d'achat d'énergie renouvelable et/ou de RECs (Renewable Energy Certificate).	Atteindre 45 % d'électricité renouvelable.
Plans de gestion de l'eau et de la biodiversité	Mettre en œuvre les activités prévues dans les plans de gestion actuels.	Evoluer dans la mise en œuvre de nos plans de gestion de l'eau et de la biodiversité dans les zones sensibles.



Promouvoir un environnement commercial plus circulaire

Nous adoptons une approche régénératrice dans la manière dont nous menons nos activités, en cherchant à éliminer les déchets, à réutiliser les sous-produits d'autres industries et à accroître l'utilisation de ressources renouvelables.



Nos activités intègrent plusieurs pratiques circulaires, notamment la consommation d'un volume important de déchets dans nos processus de production. Grâce à la coproduction, nous réutilisons l'énergie des déchets industriels, urbains et de la biomasse qui, autrement, seraient mis en décharge, générant du méthane et posant le risque de contaminer les sols et les eaux souterraines. Les gaz à effet de serre sont encore réduits car les polluants potentiels sont éliminés dans la chaleur intense du processus de fabrication du ciment.

Nous consommons également un volume important de sous-produits d'autres industries, tels que les scories des hauts fourneaux et les cendres volantes des centrales électriques au charbon, qui trouvent une utilité durable dans la production de ciment et de béton.

CIBLE 2030

KPI	Description	Cible
Thermal substitution	Heat consumption of alternative fuels (waste and biomass) divided by the total heat consumption.	Réaliser une substitution thermique de 53 %.
Percentage of clinker in cement	Rapport entre la consommation totale de clinker et la production de ciment.	Réduire le facteur clinker/ciment à 68 %.
Percentage of recycled concrete returned	Béton retourné à nos opérations de bétonnage qui est récupéré comme nouveau béton ou granulats.	70 % du béton retourné est recyclé



Générer des valeurs partagées dans nos communautés

Nous sommes des acteurs importants dans les communautés où nous opérons et vendons nos produits. Nous croyons au pouvoir de transformation de notre personnel et de nos produits, et nous nous engageons à améliorer la vie des gens et générer une valeur partagée.



Nos activités s'étendent sur une très vaste zone, couvrant 11 pays sur quatre continents, avec plus de 200 unités industrielles. Plus que des chiffres, cela signifie que nous sommes en contact direct avec de nombreuses communautés ayant des connaissances, des besoins et des cultures différents. Dans toutes les régions où nous opérons, nous entretenons des partenariats importants avec les communautés locales, en respectant les caractéristiques de chaque pays et les spécificités de chaque région.

Dans cette optique, nous sommes toujours à la recherche d'opportunités pour promouvoir la combinaison du succès commercial et du développement de ces communautés, en comprenant les besoins spécifiques de chaque site. Cela se fait par le biais d'efforts visant à des initiatives de valeur partagée qui tirent partie de notre expertise pour aider à résoudre des problèmes sociaux, tout en produisant des résultats économiques.

Notre expertise pour aider à résoudre des problèmes sociaux, tout en produisant des résultats économiques. Nous créons de la valeur en collaboration avec les communautés en adaptant les initiatives qui tirent parti des éléments suivants

L'abondance de connaissances, de talents et de ressources dans chaque lieu.

Dans l'éventail des questions qui nous intéressent, nous accordons une attention particulière à la recherche de solutions pour améliorer la qualité de vie des familles en situation de vulnérabilité, ainsi qu'à l'augmentation de la participation des fournisseurs locaux dans notre chaîne de valeur, afin de stimuler les entreprises locales et d'offrir des possibilités d'emploi aux résidents de ces sites. Nos efforts sont renforcés par des canaux transparents de dialogue avec ces communautés et par la participation active de nos employés à travers, par exemple, des initiatives de bénévolat dans le monde entier.

CIBLES 2030

KPI	Description	Target
Opérations avec des programmes d'engagement communautaire, d'évaluation d'impact et/ou de développement	Pourcentage d'opérations avec des programmes d'engagement, d'évaluation d'impact et/ou de développement des communautés locales.	90% des opérations avec des programmes d'engagement communautaire, d'évaluation d'impact et/ou de développement.
Employés engagés dans des actions de volontariat	Pourcentage d'employés engagés dans des initiatives de bénévolat au cours de l'année.	20 % des employés participent à des initiatives de bénévolat.
Local supply	Promotion des achats locaux, en respectant les spécificités et les réglementations de chaque région où nous opérons.	60 % des fournisseurs locaux.





CREDITS

Votorantim Cimentos

Adjarbas Guerra Neto
Alvaro Lorenz
Bill Asselstine
Christopher Mason
Cristiano Carvalho Brasil
Fabio Cirilo
Geraldo Magella
Kelly Cristina Bassi Theodosio
Livia Ballot de Miranda Maia
Maria Jose Martin Aradilla
Melissa Domenich Bianchi
Rachid Seffar
Resha Watkins

Consulting

Report Sustentabilidade
Content: Rejane Lima and Rafael Montandon
Project Managemet: Ricardo Alves
Graphic Design: Sérgio Almeida and Ed Santana

Images

Votorantim Cimentos Image Bank
Acquired images